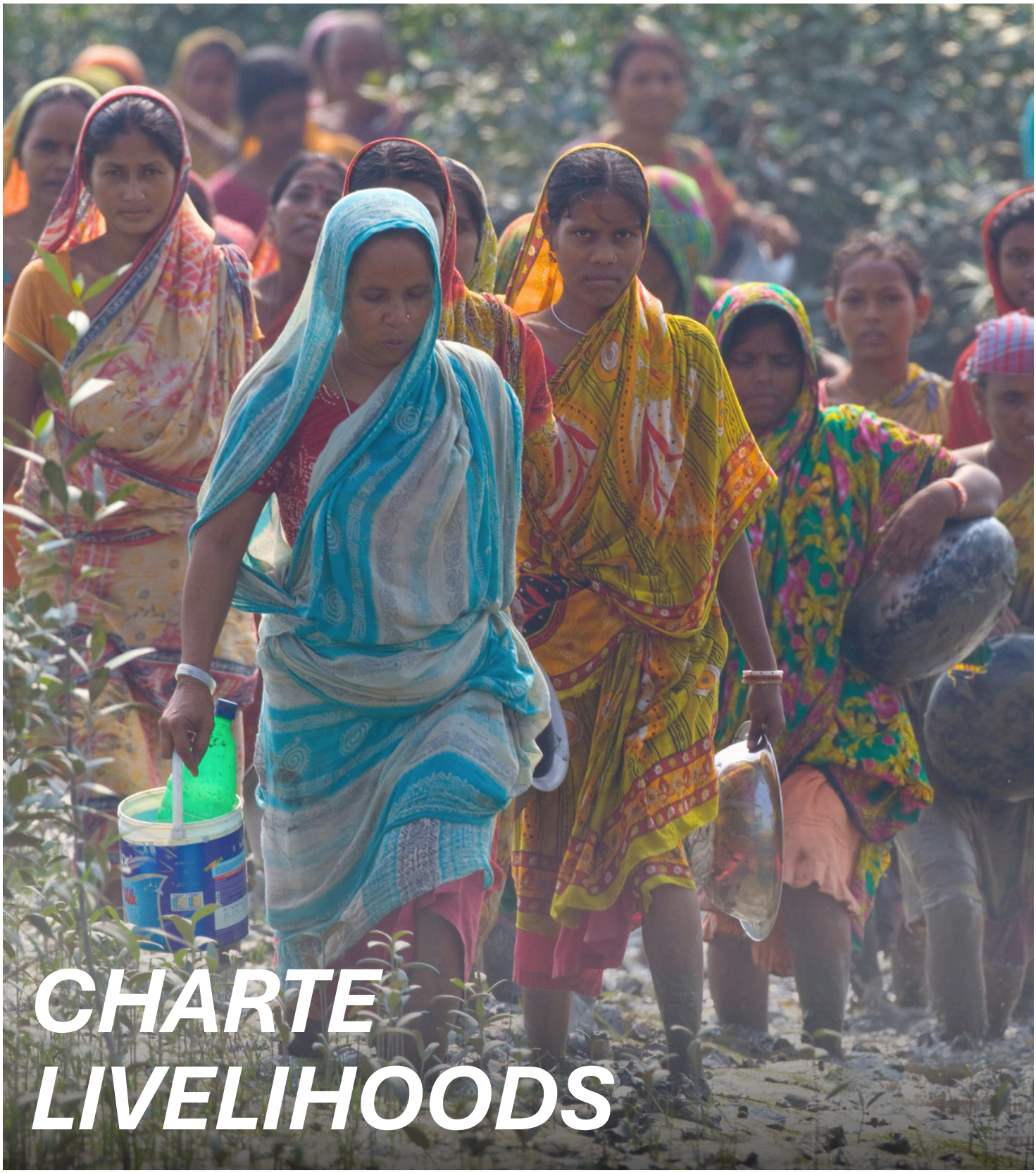


CHARTE LIVELIHOODS

« L'AVENIR DEPEND DE CE QUE NOUS FAISONS DANS LE PRESENT »

– Gandhi

LIVELIHOODS
ACT TODAY FOR A BETTER FUTURE

Crédit photo : Hellio & Van Ingen

INTRODUCTION

La mission de Livelihoods est de soutenir les efforts des communautés agricoles et rurales pour vivre au sein d'écosystèmes durables qui constituent le fondement de leur sécurité alimentaire et fournissent les ressources garantissant leur pérennité.

Livelihoods agit comme une plateforme fournissant les moyens de restaurer ou de préserver les écosystèmes dégradés ou menacés, en mobilisant des paiements pour les biens et services environnementaux, des marchés agricoles durables et des mécanismes de compensation carbone.

Livelihoods crée un lien entre les acteurs économiques et les institutions qui souhaitent agir de manière décisive en faveur de l'environnement par le biais d'actions à forte valeur ajoutée écologique, économique et sociale, d'une part, et les communautés pour lesquelles ces actions sont vitales, d'autre part.

Livelihoods génère de la valeur pour les communautés qui bénéficient des actions fondées sur la restauration, la préservation et le développement agricole et pour les investisseurs et autres parties prenantes qui bénéficient d'un environnement restauré et fonctionnel en échange de leur investissement et de leur partenariat avec les Fonds Livelihoods.





La Charte Livelihoods vise à définir la vision, les orientations stratégiques et les principes d'action qui régissent la sélection et la mise en œuvre des activités et des actions menées dans le cadre de Livelihoods. Cette charte constitue la référence commune entre les partenaires qui composent le réseau Livelihoods :

- **Les investisseurs des Fonds Livelihoods**, dont l'objectif est de générer à la fois un impact social et un rendement, tout en recherchant le meilleur équilibre entre la valeur créée pour les communautés et celle générée pour les investisseurs.

- **Actionnaires de la société Livelihoods Venture** dont l'objectif est de sélectionner, développer et mettre en œuvre les projets dans lesquels les Fonds Livelihoods investissent. Livelihoods Venture met en œuvre les compétences appropriées et les ressources techniques et financières nécessaires pour assurer la réussite de sa mission. L'entreprise fonctionne comme un « social business ».

- **Membres de l'association Livelihoods Network** : un réseau d'organisations de terrain et de personnalités du Sud et du Nord qui ont prouvé leur capacité à mettre en œuvre des programmes conformes aux principes de la Charte Livelihoods. L'association fonctionne comme un réseau rassemblant diverses capacités et compétences, ce qui permet de capitaliser le savoir-faire et de favoriser les échanges d'expertise entre ses membres, de donner naissance à des projets de qualité et de servir de lieu de réflexion et d'expression des pensées et des idées.

Crédits photos : Hellio & Van Ingen, Arka, ARCOS Network

I. POURQUOI LIVELIHOODS ?

Livelihoods est née de la prise de conscience que la crise alimentaire, la crise environnementale et la crise sociale sont toutes étroitement liées :

- Sur les 1,2 milliard de personnes qui souffrent de malnutrition, près de 80% sont des agriculteurs, des petits éleveurs et des pêcheurs aux revenus faibles dont les ressources sont directement liées aux écosystèmes dans lesquels ces communautés vivent.
- Ces producteurs pauvres assurent l'essentiel de l'approvisionnement alimentaire mondial, soit 1,5 milliard de petits agriculteurs et exploitants dont l'avenir sera déterminant dans la lutte pour la sécurité alimentaire, la réduction de la pauvreté et la migration des populations rurales vers les villes du Sud et du Nord.
- La pression de l'activité humaine sur les écosystèmes fragiles ne cesse de s'amplifier : dégradation et érosion des sols, déforestation, surpâturage, perte de biodiversité. Si la « révolution verte », au cours des années 70-80, a fortement augmenté la productivité agricole de certaines régions du Sud grâce à l'utilisation massive d'engrais chimiques et de pesticides, l'application plus généralisée de ses pratiques n'a pu être mise en œuvre sans aggraver encore la crise écologique.
- L'augmentation des besoins alimentaires liée à la croissance rapide de la population mondiale (estimée à 9 milliards en 2050) combinée aux défis du changement climatique appelle à un changement profond des modèles de production agricole actuels. Les modèles agricoles « écologiquement intensifs » devraient progressivement remplacer les pratiques agricoles intensives en carbone.
- L'accès aux marchés locaux et régionaux constitue actuellement un défi économique majeur pour la production rurale. C'est aussi une opportunité si les producteurs sont capables de mieux s'organiser afin d'assurer leur propre sécurité alimentaire et d'améliorer leurs capacités de production en nourrissant des populations urbaines en croissance rapide.
- Les modèles de production et de consommation des pays développés et des pays nouvellement industrialisés ne sont ni durables ni adaptés à une application généralisée sur l'ensemble de la planète. Quelles que soient les difficultés politiques et économiques, un mouvement de fond est déjà en marche pour inventer de nouveaux modèles capables de répondre durablement aux besoins des générations futures.
- Les efforts visant à atténuer le changement climatique et à préserver les ressources naturelles de la planète nécessitent une double approche : d'une part, réduire l'empreinte environnementale des activités humaines, ce qui peut notamment passer par l'innovation technologique dans les domaines de l'énergie et des transports, et d'autre part, mettre en place des mécanismes de compensation carbone qui favorisent la séquestration du carbone dans les écosystèmes naturels.

EN CONCLUSION

L'avenir des populations rurales vulnérables sera au cœur des défis démographiques, économiques, sociaux et écologiques des prochaines années.

Les communautés rurales peuvent jouer un rôle majeur dans la lutte contre le changement climatique, la préservation des ressources et des cycles naturels, en vue d'améliorer non seulement leurs propres conditions vie, mais aussi de contribuer à l'amélioration du sort de l'humanité dans son ensemble.



Crédit photo : Arka

II. LES ACTIONS DE LIVELIHOODS





1 **Livelihoods agit principalement sur la restauration et la préservation des écosystèmes sur lesquels reposent la sécurité alimentaire des communautés, le bien-être des populations et des villes environnantes et l'activité économique durable des entreprises.** Les actions menées dans le cadre de toutes les initiatives de Livelihoods seront essentiellement fondées sur les éléments suivants, sans toutefois s'y limiter :

- **Systèmes agro-forestiers** : forêts humides de mangrove, forêts mixtes combinant la sylviculture et l'agriculture en pratiquant des cultures sous couvert forestier et en pratiquant une gestion intégrée ou durable des forêts, cultures d'exportation (par exemple : café, cacao, etc.) et cultures vivrières. Ces systèmes permettent la reconstitution de la matière organique et de la biodiversité nécessaires au développement des ressources halieutiques et des cultures agricoles.
- **L'élevage ou les modèles de production qui favorisent la régénération des sols dégradés, des pâturages et des champs cultivés**, ayant perdu leur teneur en carbone et leur fertilité. Divers protocoles agronomiques tels que la restauration ou le report du pâturage, la culture sous couvert végétal, le travail du sol sans labour, etc., permettent aux sols de retrouver leur fertilité et aux ressources en eau d'être protégées.
- **Les technologies de l'énergie durable** : en donnant accès aux communautés rurales. Dans les pays en développement, l'accès à l'énergie (chauffage et éclairage) est un poste de dépense important, un coût lourd en termes de temps et une cause majeure de déforestation. Des alternatives adaptées à la biomasse et aux petites exploitations sont aujourd'hui disponibles et contribuent à la protection de l'environnement.

2 **Livelihoods se concentre sur des projets répondant à trois objectifs.** Ces objectifs sont interdépendants et, dans la grande majorité des écosystèmes naturels et semi-naturels, ils présentent aussi une corrélation positive :

- **Écologique** : restauration/amélioration des écosystèmes naturels et soutien des méthodes agricoles et des pratiques d'élevage qui concilient efficacement l'augmentation des ressources alimentaires et des revenus, la faible pression sur l'environnement et la gestion durable des ressources naturelles (eau, sol, plantes).
- **Économique** : actions visant à aider les petits producteurs à améliorer l'accès à la sécurité alimentaire et à une plus grande autonomie grâce à des pratiques agronomiques appropriées et à l'accès à des technologies qui garantissent une plus grande productivité et augmentent la valeur de leurs produits. Actions visant à fournir aux villes et usines environnantes une eau propre et disponible en quantité suffisante, ainsi que des produits agricoles durables.
- **Social** : l'impact social des programmes est pris en compte dans la conception et l'exécution des programmes Livelihoods. Une attention particulière est accordée aux revenus des agriculteurs, à l'accès aux biens essentiels (éducation, eau, santé, etc.), à la condition et au statut des femmes et des jeunes filles, à la cohésion sociale et culturelle des communautés.

Crédits photos : Zalrian Sayat, Sandro di Carlo Darsa, Zalrian Sayat

3 **Livelihoods se concentre sur les projets susceptibles d'avoir un large impact sur les zones et les populations concernées :**

- En sélectionnant les meilleurs projets qui ont été testés avec succès en phase pilote, Livelihoods leur donne ainsi les moyens et la capacité d'être étendus de manière significative sur plusieurs milliers d'hectares.

- En sélectionnant les organisations locales qui ont prouvé leur capacité à piloter avec succès des projets et leur efficacité dans la conduite d'un processus participatif avec les communautés locales. Livelihoods donne à ces organisations les moyens de mettre en œuvre des projets à grande échelle.

- En capitalisant sur des modèles reproductibles et en travaillant sur des méthodes et des processus qui permettent la reproduction dans différents contextes.

4 **Livelihoods mobilise les ressources financières, les compétences et les capacités nécessaires pour atteindre les objectifs fixés avec les investisseurs du fonds et les ONG partenaires :**

- Valeur créée pour les communautés et les investisseurs : les projets développés par Livelihoods sur le terrain visent à fournir aux communautés les ressources naturelles des écosystèmes restaurés et à générer un rendement pour les investisseurs. Les deux parties ont donc un intérêt commun à maximiser l'impact du projet.

- Les coûts de production : Les projets Livelihoods sont conçus pour aider à atteindre les objectifs environnementaux et sociaux tout en visant à le faire à un prix compétitif. Dans le cas où un projet le nécessite, Livelihoods et ses partenaires peuvent rechercher un financement supplémentaire sous la forme de subventions de développement.

- Certification/mesure d'impact : Livelihoods mobilise ses propres ressources ainsi qu'une expertise externe pour développer un haut niveau de connaissance de la certification des produits agricoles et d'autres mesures d'impact des projets dans les géographies ciblées.





Crédits photos : Nicolas Gauduchon, Sandro di Carlo Darsa

III. LES PRINCIPES DE LIVELIHOODS

Les 10 principes énoncés ci-dessous constituent le cadre de référence qui guident les activités de Livelihoods. Ils sont basés sur les expériences et les leçons tirées de multiples actions de développement mises en œuvre dans le monde entier. Tous ne peuvent pas être systématiquement mis en œuvre par Livelihoods, mais ensemble, ils doivent tous guider le processus de sélection et de mise en œuvre des programmes soutenus par Livelihoods :



1. Des modèles écologiquement intensifs

Après plusieurs décennies marquées par une augmentation considérable des rendements grâce à la monoculture et à l'utilisation massive d'intrants chimiques, il est largement admis que ce modèle agricole ne peut pas être généralisé dans le monde entier pour des raisons environnementales et de coûts. Livelihoods encouragera une agriculture écologiquement intensive basée sur l'utilisation optimale et durable des ressources naturelles (sol, eau, biodiversité, carbone, etc.), assurera la promotion de technologies à la fois efficaces et accessibles aux petits agriculteurs, et soutiendra des solutions scientifiques qui contribuent à l'augmentation des rendements tout en étant durables d'un point de vue économique, social et environnemental.

2. Approche participative

L'implication des communautés locales et leur participation à l'action et à sa gouvernance sont considérées comme des conditions indispensables à la réussite de ces projets. C'est en les convaincant de l'utilité de l'initiative pour leurs communautés et des bénéfices qui peuvent être tirés de l'action que les populations locales s'engagent et se mobilisent. La prise en charge du projet par la communauté offre la garantie que les résultats obtenus seront protégés et maintenus dans le temps.



3. L'importance de la dimension culturelle

Outre la pression écologique et économique, les communautés rurales sont soumises à une forte pression des modèles urbains, au prix d'une perte de cohésion sociale et d'identité culturelle. Sans nier les changements nécessaires, Livelihoods reconnaît le rôle crucial joué par la dimension culturelle dans tous les processus de développement. Les programmes soutenus par Livelihoods respectent et s'appuient sur l'identité et les valeurs culturelles des communautés concernées.

Crédits photos : Sandro di Carlo Darsa, Hellio & Van Ingen



4. Renforcer l'autonomie économique

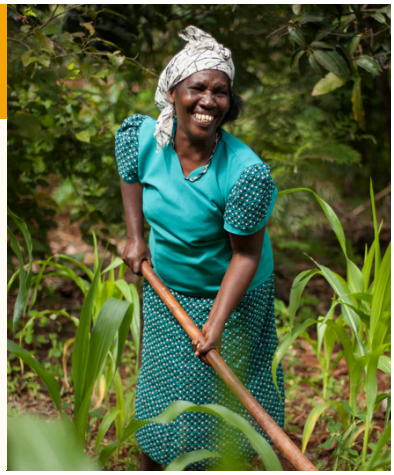
Permettre à chaque famille de passer d'une situation d'insécurité (aide alimentaire, période de soudure annuelle, migration, désintégration de la structure sociale) à une certaine autonomie économique (capacité à renouveler ses activités, à surmonter les risques majeurs, stabilité économique et sociale) est l'un des principaux objectifs de Livelihoods. La difficulté d'accès aux marchés est un obstacle majeur pour de nombreux petits producteurs. En plus des actions sur les écosystèmes vivriers, Livelihoods cherche à mettre en œuvre des initiatives avec ses partenaires dans le but d'améliorer la connaissance du marché, l'organisation des producteurs, les méthodes de commercialisation et la valorisation des produits destinés principalement aux marchés locaux et régionaux.

5. Les trois « C »

Les programmes soutenus par Livelihoods contribuent à améliorer l'accès des petits producteurs aux trois capacités : capacité technologique (les meilleures solutions scientifiques adaptables, évolutives et robustes en matière de matériel de plantation, de mécanisation, d'énergies renouvelables, etc.), capacité organisationnelle (gouvernance du programme, organisation de groupes, de coopératives, etc.), capacité économique (micro-finance, soutien aux petites exploitations agricoles ou aux petites entreprises familiales, meilleure gestion des prix et des coûts, accès au marché, transformation, etc.).

6. L'action essentielle des organisations locales et le rôle complémentaire des experts

Les ONG qui mettent en œuvre les programmes jouent un rôle primordial dans la réussite des projets financés par Livelihoods. Elles sont sélectionnées en fonction de leur connaissance des écosystèmes, de leur capacité à mobiliser les communautés, de leur savoir-faire en matière de gestion de projet et de leur efficacité organisationnelle. En outre, Livelihoods mobilise des experts de haut niveau qui apportent les connaissances scientifiques nécessaires à la validation et au contrôle efficace du projet.



7. Investir sur le long terme

L'investissement à long terme est une caractéristique essentielle des projets liés aux écosystèmes. Il est dans l'intérêt des communautés et des investisseurs que les écosystèmes restaurés soient gérés de manière durable et qu'ils ne se dégradent pas à nouveau. Lors de la sélection des projets, Livelihoods attache une importance particulière aux conditions écologiques, sociales et politiques en ce qui concerne la durabilité du programme. Le suivi des projets par les communautés est intégré dès la mise en œuvre du projet.

Crédits photos : Ilan Sanchez, Nicolas Gauduchon

8. Mesurer l'impact

Livelihoods a établi avec ses partenaires locaux des indicateurs simples qui permettent de mesurer dans le temps l'impact écologique, économique et social des projets mis en œuvre.



9. Une « entreprise » rigoureusement gérée

Bien qu'elle soit engagée dans la poursuite d'objectifs sociaux, Livelihoods est une organisation axée sur la performance et les résultats. Comme toute entreprise, Livelihoods sait que son succès dépend de l'excellence de l'exécution, de la qualité de la gestion, de la capacité à contrôler les coûts et à atteindre les objectifs fixés.

10. Partage équitable de la valeur créée

Sur chacun des projets soutenus, Livelihoods veille au maintien d'un juste équilibre entre la valeur créée pour les communautés locales, d'une part, et la valeur créée pour les investisseurs des Fonds, d'autre part. L'objectif de Livelihoods n'est pas de maximiser la valeur financière des investissements réalisés, mais Livelihoods a l'obligation de veiller au respect des engagements pris à l'égard des investisseurs des Fonds : minimisation des risques, génération de rendement, qualité des programmes, maintien dans le temps.



IV. GOUVERNANCE DE LA CHARTE

Les entités que composent Livelihoods (les Fonds Livelihoods, les investisseurs, Livelihoods Venture et l'Association Livelihoods Network) adhèrent à la Charte Livelihoods. En outre, elles s'engagent à la mettre en œuvre et à la faire connaître.

Le Conseil consultatif de Livelihoods, composé d'experts et de représentants des trois entités de Livelihoods, est chargé d'évaluer la mise en œuvre de la Charte ainsi que de proposer les modifications jugées nécessaires.

© Livelihoods Venture | 226, boulevard Voltaire, 75011 Paris, France | livelihoods.eu | contact@livelihoods.eu

Crédits photos : Lionel Charrier, Zalrian Sayat